

Les formations de la logistique et du transport maritime international en France

En raison de l'émergence d'opérateurs intégrés de transport, de la mise en place de politiques globales de transport de la part des chargeurs, de l'optimisation constante des schémas logistiques, le transport maritime est devenu un élément de la chaîne logistique et des offres de transport multimodal. Par conséquent, les formations dans ce secteur doivent être analysées globalement à travers l'étude des formations de logistique et de transport international. Néanmoins, quelques formations placent au cœur de leurs enseignements les connaissances sur le maillon maritime. En raison des particularités d'organisation de ce mode de transport mondialisé (tant au niveau de l'offre que de la production du service) et des enjeux en terme de sécurité des personnes et des biens, des formations très spécialisées sont offertes. La France affiche en ce domaine une carte très cohérente des différentes formations initiales.

La formation est bien ancrée comme un élément de compétitivité d'une entreprise. Pour les uns, la formation garantit le niveau d'employabilité des salariés. Pour les autres, elle est un moyen d'assurer la reconnaissance des spécificités d'une profession tant au niveau des savoir-faire que des conditions d'exercice (sécurité, risque, pénibilité, etc). Les nouvelles dispositions adoptées par les lois « Fillon » vont aboutir à la création de trois blocs de formation dans le cadre de l'entreprise : la formation à l'initiative de l'employeur, la formation de reconversion des salariés (par exemple, dans le cadre des dispositifs CIF), le droit individuel à la formation fondé sur une contractualisation entre le salarié et l'entreprise (dispositif de 20 heures par an cumulable sur six ans). Les offres de la formation continue vont s'adapter pour répondre à cette évolution.

La perception et les enjeux de la formation

La logistique constitue une fonction-clé des entreprises puisqu'il est estimé qu'en moyenne, une réduction de 10% des coûts logistiques permet à l'entreprise d'augmenter son résultat de 1%. Pourtant, l'enjeu de cette fonction n'est pas encore clairement compris. Ainsi, une étude récente du consultant « Accenture » classe la logistique au dernier rang des fonctions perçues comme importantes dans le succès d'une entreprise par les cadres d'entreprise, après les fonctions de vente, ressources humaines, finance, recherche et développement, formation (Les Echos, 20 sept. 2004).

Pourtant, les besoins de personnel en matière logistique restent élevés comme en témoigne l'étude annuelle de l'AFT-IFTIM et malgré le ralentissement conjoncturel de ces trois dernières années. Cette étude met en évidence :

- une généralisation de la fonction logistique qui est de plus en plus axée vers une problématique de réduction des coûts.
- les besoins de personnel en raison des difficultés de recrutement en personnel qualifié et d'un vieillissement croissant de la pyramide des âges.
- une reconnaissance accrue des formations logistiques initiales et continues, auxquelles recourent de plus en plus les entreprises.

Une diversification des formations

On observe une très large diversification des formations pour répondre à l'ensemble des besoins exprimés par les entreprises : formation initiale « diplômante » et continue, parcours long, débouchant sur la recherche pour certaines filières, et sessions courtes de remise à niveau ou de validation d'acquis professionnels, formation théorique et pratique, formation à dominante locale ou internationalisée par des stages ou des périodes d'enseignement à l'étranger. De nouvelles offres sont formulées pour répondre à la présence renforcée de nouveaux acteurs tels que les collectivités territoriales, les agences d'urbanisme, les agences de développement économique créées à l'échelle d'un territoire. La transversalité des formations qui traduit la demande de personnel ayant une bonne culture générale est une donnée désormais généralisée à de nombreuses formations qui conservent toutefois une dominante : droit, gestion, économie, géographie, système d'information.

L'offre de formation en transport et logistique est très vaste. Le panorama qui suit met en exergue les grands types d'enseignement, de la maîtrise de la navigation au pilotage des flux de marchandises, de l'organisation des transports au négoce, du droit du commerce international à l'aménagement des territoires.

Les établissements de formation de la Direction des Affaires Maritimes et des Gens de Mer (DAMGM)

Les Ecoles de la Marine Marchande :

Elles délivrent les titres obligatoires à l'exercice de la navigation professionnelle (formation des officiers de la Marine Marchande, formation de commandant ou d'ingénieur). Cette formation ouvre accès à des carrières dans les différentes administrations ou les entreprises du secteur maritime pour des emplois techniques, administratifs, commerciaux ou de direction.

Le Havre	Spécialisations portuaires Tél. 02 35 54 78 00
Marseille	Formation internationale : sûreté. [Hydro.marseille.free.fr]
Saint-Malo	[www.hydrosaintmalo.fr]
Nantes	Spécialisations qualité et sûreté maritime et portuaire, formation des formateurs. Tél. 02 40 71 01 80

élèves officiers en exercice dans un simulateur de navigation



crédit photo http://www.navy.dnd.ca/leadmark/doc_images/46_bridge_sim.jpg

Les écoles d'administration des affaires maritimes :

Ce groupe d'écoles forme les administrateurs des affaires maritimes, les inspecteurs des affaires maritimes (voie administrative), les inspecteurs chargés de la sécurité maritime (voie technique), les contrôleurs des affaires maritimes et les syndics des gens de mer. Les formations s'étendent de 27 semaines à 3 ans et se déroulent à Bordeaux et Nantes avec plusieurs stages dans différents départements de l'administration.

Ecole d'administration des affaires maritimes (grande école militaire) : formation des inspecteurs des affaires maritimes.
L'école des officiers du corps technique et administratif des affaires maritimes (EOCTAAM).
Le centre d'instruction et de documentation administrative maritime (CIDAM) : formation des personnels civils et des stagiaires étrangers.
L'unité de formation à la sécurité maritime (UFSM) : forme principalement les inspecteurs de la sécurité des navires et des coordinateurs de missions de sauvetage.
Informations au Tél. 05 56 01 81 01.

Les formations continues

Ces instituts offrent sur catalogue ou à travers des sessions préprogrammées des formations d'une à plusieurs journées pour se former ou se remettre à niveau dans plusieurs domaines spécialisés du transport maritime et du commerce international.

Institut d'Economie du transport maritime, Paris et région [www.aft-iftim.com]
IPER – Institut Portuaire et de Recherche, Le Havre, [www.iper.fr]
I SEMAR – Saint-Nazaire, [www.isemar.asso.fr]
IDIT (Institut de Droit International des Transports) – Rouen, [www.rouen.cci.fr]

Les formations spécialisées

Il existe un ensemble de formations de un à quelques mois aux métiers du transport et de la logistique, qui s'inscrivent parfois dans le cadre des formations en alternance (par exemple, la formation ISTEI manager transport international option « overseas »). La validation de la formation donne lieu à la délivrance de certificats de compétences ou d'attestations de valeur, homologués ou non. Ces instituts peuvent offrir des préparations pour des certificats de capacité professionnelle IATA, IRU, FIATA. La formation de l'Union Portuaire de Rouen constitue une offre originale de formation au transport maritime, due à l'initiative de la communauté portuaire et organisée « par les professionnels pour les professionnels ».

ISTEI - Institut de Formation en Transport et Logistique Internationale (plusieurs centres en France). [www.aft-iftim.com]
Ecole Pratique de Commerce de Marseille / CCI Marseille. [www.cci-marseille.fr]
CNAM - Paris (chaire logistique et transport). [www.cnam.fr]
Master management industriel européen, Ecole Supérieure de Commerce et d'Industrie de l'Ain. [www.esci-ain.com]
ESIDEC (Ecole Supérieure Internationale de Commerce) - management de la chaîne logistique, Metz. [www.esidec.fr]
Diplôme d'enseignement consulaire transport international agro-alimentaire, Sup IAA, Agen. [www.sudmanagement.fr]
IGCIT - Institut de Gestion Comptable et Informatique Transport Logistique, Lyon. [www.aft-iftim.com/igcit.html]
CPFP UPR - Union Portuaire Rouennaise, CFP agent supérieur en transport maritime, Rouen. [tel 02 35 88 54 00]

Les formations du transport international

Les instituts et écoles de formation à la logistique internationale :

Quelques instituts ou écoles sont spécialisés dans la formation des cadres du transport et du commerce international. L'Ecole Supérieure des Transports s'impose dans le paysage des formations. L'IPER (rattaché au groupe ESC Normandie) est une formation originale au

transport international avec une dominante maritime.

Ecole Supérieure des Transports, Paris. [www.ecole-est.fr]
Institut Supérieur du Transport et de la Logistique Internationale, ISTEEL. [www.aft-iftim.com]
ISTL, Montaigu.
IPER, Le Havre, Master TexLog. [www.iper.fr] [www.ma-cci.com/iper]

Les formations universitaires :

Les formations universitaires couvrent l'ensemble des niveaux de formation de bac+2 à bac+5. La plupart des cursus décrits ci-dessous sont en cours de refonte dans le cadre de la mise en œuvre de la nouvelle architecture L (licence) M (master) D (doctorat) conduisant à une harmonisation des diplômes au niveau européen. Cette refonte bien engagée entraîne dans de nombreux cas une concentration des diplômes de même niveau au sein de mêmes établissements universitaires. Cela favorise l'émergence de formations multidisciplinaires ou bien encore l'essor des regroupements de moyens à l'échelle d'un territoire améliorant la visibilité des formations. Les premières mesures ont été mises en place à la rentrée 2004 mais la nouvelle organisation sera véritablement et pleinement opérationnelle à la rentrée 2005.

Les IUT et les licences professionnelles.

Le premier bloc de formation universitaire au transport international et maritime est constitué par les formations en deux ans des Instituts Universitaires de Technologie (IUT) de Gestion Logistique Transports (GLT). La réforme LMD a conduit à la création récente de « licences professionnelles », formation d'un an de niveau bac+3. Aujourd'hui, une quinzaine de licences spécialisées sont proposées. A l'IUT de Saint-Nazaire, une licence de « partenariats logistiques » a été ouverte à la rentrée 2004.

IUT Gestion logistique transport 25 sites dans toute la France

Les IUP et l'offre des maîtrises de sciences et techniques.

Dans l'ensemble des formations professionnelles de niveau bac + 4 sous forme « d'Institut Universitaire Professionnalisé » (IUP), deux formations se distinguent par leur orientation maritime et portuaire, tandis que les autres formations s'orientent davantage vers le transport international en général.

La Maîtrise de Sciences et Techniques (MST) « management portuaire » de l'Université de Dunkerque constitue une formation spécialisée aux questions portuaires animée par un groupe

de spécialistes renommés sur le plan national et international.

L'IUP de « logistique des affaires internationales de Saint-Nazaire » (Université de Nantes) est une formation unique. D'une part, elle consacre une large part des enseignements à l'étude du transport maritime et d'autre part, elle inclut une période de 4 mois de formation en immersion à l'Université de Plymouth en Angleterre, qui constitue l'un des centres spécialisés du transport maritime. Cette formation a su tisser des liens étroits avec les acteurs majeurs du transport maritime, prestataires de services ou chargeurs-négociants. Cette formation se développera à la rentrée 2005 avec l'offre d'un « master ».

IUP Logistique des affaires internationales, Saint-Nazaire, Université Nantes, [www.univ-nantes.fr]
MST Management portuaire, Université de Dunkerque, [www.univ-littoral.fr]
IUP Transport Logistique (Paris XII – Marne la Vallée), IMTL (Institut de management transport logistique), [www.univ-paris12.fr]
MST Affaires Internationales, option transport international, Université Le Havre et Mulhouse [www.univ-lehavre.fr]

Les diplômes supérieurs, DESS et DEA.

Les DESS – Diplôme d'Etudes Supérieures Spécialisées - constituent le dernier étage des formations professionnelles de l'Université. Ils seront amenés à se transformer progressivement en master. Les DESS sont regroupés en plusieurs spécialisations selon leur filière d'appartenance. Toutefois, la construction d'enseignements multidisciplinaires avec une dominante devient le modèle d'élaboration de ces formations. Ainsi elles affirmeront soit une dominante en économie pour les DESS orientés vers le transport et le commerce international, en gestion pour les DESS de logistique, de distribution ou de production, en géographie pour les DESS relatifs à l'aménagement du littoral ou des villes. En droit, plusieurs formations spécialisées dans le domaine maritime, et pas uniquement le droit du transport maritime, sont proposées à Paris, Nantes, Aix-en-Provence ou encore à Lille.

Gestion des transits de bobines d'acier dans un entrepôt portuaire



crédit photographique : Simon group UK

DESS Transports internationaux, Paris. [www.univ-paris1.fr]
DESS Management logistique, Aix CRET Log [www.sceco.univ-aix.fr/cret]
DESS distribution: logistique, vente, négociation, Université Dauphine Paris 9. [www.dauphine.fr]
DESS Logistique, Paris 1. [www.univ-paris1.fr], [www.desslogistique.com]
DESS Transport et logistique industrielle Lyon 2. [www.univ-lyon2.fr]
DESS Commerce extérieur et action logistique à l'exportation, Université de Perpignan – IAE. [www.univ-perp.fr/iae]
DESS transport, communication et logistique des transports internationaux, Université Paris 4 Sorbonne. [www.univ-paris4-sorbonne.fr]
DESS gestion des activités maritimes Université de Perpignan / IAE. [www.univ-perp.fr/iae]
DESS Transports, ville et aménagement Paris XII. [www.univ-paris12.fr]
DESS activités et aménagements littoraux et maritimes Montpellier. [www.univ-montp2.fr]
DESS droit des activités maritimes - Brest - Institut Universitaire d'Etudes Marines. [www.univ-brest.fr]
DESS droit de la mer et des activités maritimes Lille 2. [www2.univ-lille2.fr]
DESS droit des transports et des prestations logistiques Rouen avec le CNAM. [www.cnam.fr/pole-ecogestion/]
DESS droit des transports, Toulouse. [www.univ-tlse1.fr]
DESS Sécurité des transports, Université Versailles / St Quentin. [www.uvsq.fr]

Les DEA sont orientés vers la recherche. Depuis plusieurs années, les Universités se dotent d'écoles doctorales, favorisant également un regroupement de disciplines ou de diplômes. Les DEA « transport » sont principalement orientés vers la modélisation.

DEA économie des transports, Lyon 2 - LET Lyon (CNRS) – ENPTE. [www.ish-lyon.cnrs.fr/let]
DEA logistique et organisation, CRET Log Aix en Provence, [www.univ-aixenprovence.fr]
DEA économie et politique maritime, Rennes – Brest. [www.univ-brest.fr]
DEA droit maritime, Nantes, Brest Aix en Provence, Paris 2. [www.univ-brest.fr] [www.univ-aixenprovence.fr] [www.univ-nantes.fr] [www.univ-paris2.fr]

Les masters universitaires.

Quelques masters sont déjà offerts par l'Université, extension de maîtrise ou reformatage de DESS.

Master transport et logistique industrielle et commerciale, Lyon 2. [www.univ-lyon2.fr]
Master logistique internationale, Université du Havre. [www.univ-lehavre.fr]
Master langues étrangères appliquées, responsable logistique international, Université de Nantes. [www.univ-nantes.fr]
Master en ingénierie du développement durable, spécialité sciences et techniques du génie logistique, Université de Versailles, St Quentin en Yvelines. [www.uvsq.fr]
Master management de la chaîne logistique, Université de Rennes / IAE - IGR Institut de Gestion. [www.igr-univ-rennes1.fr]
Master management et système d'information de la chaîne logistique, Université de Grenoble. [www.esa.upmf-grenoble.fr]
ISEL - institut supérieur d'études logistique, Le Havre (école d'ingénieur intégrée à l'Université). [www.univ-lehavre.fr]

Les Grandes Ecoles

Les grandes écoles dispensent des formations spécialisées avec la délivrance de « Mastères ». Le « Mastère » délivré conjointement par l'Ecole Nationale des Ponts et Chaussées et l'Ecole Polytechnique Fédérale de Lausanne, soutenu par la branche professionnelle à travers l'AFT-IFTIM, s'impose aujourd'hui comme une formation de référence.

Mastère spécialisé management des systèmes logistiques ENPC / Ecole polytechnique fédérale de Lausanne / AFT IFTIM. [www.aft-iftim.fr]
IML - institut de management de la logistique, mastère spécialisé management international logistique. ESSEC Paris [www.essec.fr]
Mastère management industriel international, HEC Paris. [www.hec.fr]
Mastère management logistique global, ISLI Bordeaux. [www.isli.bordeaux-bu.edu]
Mastère spécialisé en management de projets, management de projets et achats, Institut supérieur de gestion industrielle / ESC Lille. [www.esc-lille.fr]
Mastère logistique, achat et échanges internationaux, ESC Toulouse. [www.esc-toulouse.fr]

Enfin, les écoles d'ingénieur mettent l'accent sur la gestion des systèmes d'information.

Mastère génie des systèmes industriels, Ecole Centrale de Paris. [www.ecp.fr]
Mastère en logistique des grands systèmes, Supelec Gif sur Yvette. [www.supelec.fr]

Ce panorama montre à l'évidence la diversité et la consistance de l'offre de formation en transport international en France avec quelques formations spécialisées dans le domaine maritime. La politique qui mise sur le couple formation/recherche assure aux formations qui privilégient cette organisation, une actualisation continue des connaissances délivrées aux étudiants, et leur adaptation aux conditions du marché. L'accent mis sur des travaux de recherche de façon autonome, en même temps qu'un contact régulier avec la sphère professionnelle via des stages, des enseignements pratiques, permet de former des générations d'étudiants en capacité d'évoluer et de s'adapter à un environnement complexe. Les meilleures formations, qui sont attractives auprès des étudiants étrangers ou exportées à l'étranger, attestent de la qualité du système de formation français aux métiers du commerce international.

Nicolas Terrassier